

Thinking Challenge

By ALS

**Un marocain en bonne santé,
UN COÛT OU UN INVESTISSEMENT ?**

WORKING PAPER

WWW.ACCEALASANTE.MA

CADRE MÉTHODOLOGIQUE

Un « Thinking Challenge » pour déconstruire les schémas de pensées classiques et proposer des idées pragmatiques et percutantes

Le « Thinking Challenge » est une série de workshop au format inédit qui encourage à la réflexion et en extrait le meilleur à travers une méthodologie innovante. Il est organisé par la plateforme de réflexion « Accès à La Santé » avec ses partenaires, ainsi que l'ensemble des parties prenantes concernées, directement ou indirectement, par l'Économie de la Santé.

La finalité des workshops sera de répondre à la question ultime :

UN MAROCAIN EN BONNE SANTÉ : UN COÛT OU UN INVESTISSEMENT ?

Partenaires institutionnels



Avec la participation de



Avec le soutien de



Développé par



Une **méthodologie** innovante qui bouscule les sentiers battus...



PARKING LOT

Les experts répondent à quelques questions généralistes envoyées en amont du workshop



ICE BREAKER

Diffusion de capsules vidéos Q&A de la séance précédente en début de séance pour poser le débat



DÉBAT

Lancement du débat à travers une approche innovante interrogative



RESTITUTION

Synthèse des principales recommandations



EXPLORATION

Réalisation séance tenante des capsules Q&A en fin de débats

ROUND

1

PRÉVENTION

PRÉVENIR OU GUÉRIR ?



Pr. Hassan Aguentaou

Directeur
Centre régional désigné
de Nutrition AFRA./AEA
(université Ib
Tofail-CNESTEN)



Pr. Karim Ouldin

Directeur
Général
Institut de Recherche
sur le Cancer



Pr. Sidi Adil Ibrahimi

Doyen
Faculté de
Médecine et de
pharmacie de Fès



Pr. Amina Barkat

Chef de service de
médecine et
réanimation
néonatales
Chis Ibn Sina



Dr. Moulay Said Afif

Président
Fédération
Nationale de la
Santé



Animé par

Landry Benoit

Rédacteur en chef audiovisuel et Animateur

Dr. Abdelhakim Yahyane

Spécialiste en
santé publique





Pr. Sidi Adil Ibrahimi

Doyen
Faculté de
Médecine et de
pharmacie de Fès



Pr. Karim Ouldin

Directeur
Général
Institut de Recherche
sur le Cancer

ROUND

2

INNOVATION

IMITATEUR OU INNOVATEUR ?



Dr. Mohamed Amine Harti

Directeur Médical
Pfizer

Comité Affaires
Médicales
**Les Entreprises
du Médicament
au Maroc**



Mme Jalila Benhammou

Vice-présidente
**Université Mohammed 6
des Sciences de la Santé**
Directrice Centre de
l'Innovation



Pr Farid Hakkou

Secrétaire
Général
**Comité d'Ethique
pour la Recherche
Biomédicale**

Mr. Nasser Kettani

Directeur Général
Kettani Digital Consulting

Expert en
transformation
digitale
APEBI



Animé par

Landry Benoit

Rédacteur en chef audiovisuel et Animateur

ROUND

3

Final

Dépenser aujourd'hui
ou investir pour demain ?

FINANCEMENT & GOUVERNANCE

Obligation de moyens
ou de résultats ?



Pr Samir Ahid
Président-Fondateur
La Société Marocaine de l'Economie des
Produits de Santé



Pr Gabriel Malka
Responsable Pôle santé
Université Mohammed VI Polytechnique



Pr. Sidi Adil Ibrahimi
Doyen
Faculté de Médecine et de pharmacie
de Fès



Dr. Mohamed Elmandjra
Président
Association Marocaine des Groupes de Santé



Mr Khalid Benomar
Spécialiste en gouvernance
publique
Ancien conseiller économique du Chef du Gouvernement



Mr Abdelali Besri
Président
Les Entreprises du Médicament
au Maroc



Mr Ahmed El Bahri
Président
ELSAN Maroc
*Ancien Directeur de l'Organisation des Soins, Agence
Régionale de Santé - Provence-Alpes-Côte-d'Azur*



Mr Saad Taoujni
Consultant en management
de la santé et de la protection
sociale



Mr Mimoun Zbayar
Directeur de la prévoyance
social
Autorité de Contrôle des Assurances et
de la Prévoyance Sociale



Animé par

Landry Benoit
Rédacteur en chef audiovisuel et Animateur

... dans un espace de réflexion **discret**, **sécurisé** et **stimulant**...



... pour aboutir à des livrables à forte **création de valeur**... qui serviront d'outils de **sensibilisation** et de **communication** auprès de l'écosystème de santé.



Un **WORKING PAPER**



Des **CAPSULES VIDÉOS TÉMOIGNAGES**
par workshop



Un **POLICY PAPER**
À l'issue du Thinking Challenge

CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

L'économie de la santé, ou l'économie par excellence...

- C'est un **paradigme d'équilibre financier**, de minimisation de coût, d'investissement au long terme et de gestion de budget.
- Elle permet de **réorienter les priorités** et de se repositionner pour une prise de décision stratégique concernant le système de santé.
- C'est une réflexion sur tout le **parcours de la santé** et sur **l'utilisation rationnelle et efficiente des ressources** pour assurer un accès aux soins équitable et une adéquation de l'offre à la demande du patient.
- C'est l'un des piliers les plus important en termes de **recherche, d'innovation et de formation**.

...ou le Maroc a de grand progrès à réaliser.

- L'économie de la santé a longtemps été grand absent du **cursus médical**.
- Les notions de **planification et de prédictibilité** ont souvent été ignorées des stratégies sanitaires jusqu'à ce jour
- **La politisation de la santé** a représenté un frein dans la mise en œuvre opérationnelle de certaines décisions évidentes et naturelles.
- On recense encore un **grand creuset entre le besoin et l'offre de soin** qui risque de s'accroître avec la généralisation de la CSU
- **La prévention, l'innovation, le financement et la gouvernance** sont les quatre piliers complémentaires pour assurer une vision sanitaire viable.



La prévention n'est pas luxe, mais l'une des conditions de succès de toute politique sanitaire.

La prévention est vouée à devenir un élément fondamental de la stratégie sanitaire du Royaume. En vue d'instaurer une stratégie de prévention viable et efficace, le traitement, l'organisation et la compilation des données demeurent primordiales.

Aussi, les retombées d'une mauvaise hygiène de vie impactent un certain nombre d'indicateurs. À cet effet, plusieurs actions devraient prendre place afin d'encourager le dépistage et la vaccination contre certaines maladies qui peuvent coûter moins chère à prévenir que de guérir.

Call to action

Stratégie Nationale

- Investir dans la prévention en adoptant l'approche des origines développementales de la santé et des maladies (DOHaD -Developmental Origins of Health and Disease) et plus spécifiquement durant les 1 000 premiers jours du citoyen.
- Mettre en place une instance de prévention sanitaire nationale efficace qui a une force politique, une légitimité scientifique et une autonomie.
- Réaliser des études d'impact (sanitaire, social, économique, etc.) sur la non-vaccination
- Instaurer une stratégie de dépistage tout au long du cycle de vie.
- Initier des programmes de formation continue auprès des médecins et des agents de santé dédiés à la prévention.
- Recruter des ambassadeurs politiques, culturels, artistiques et économiques autour de la prévention sanitaire.

Data Health

- Mettre en place le Data Health et généraliser ces données pour les implémenter comme outils d'aide à la décision.
- Mettre au point un Nutri-Score sur les produits pour faciliter l'accès à l'information nutritionnelle.



L'innovation et la recherche sont des leviers pour améliorer le parcours de soin du patient.

L'innovation et la recherche représentent aujourd'hui des conditions sine qua non pour aboutir à des avancées majeures dans le secteur médical et sanitaire au Maroc. Pour ce faire, il est essentiel de mettre en place un cadre incitatif au profit de l'ensemble des parties prenantes, publiques, privées et académiques. Les synergies apparaissent comme incontournables pour réussir une politique d'innovation créatrice de valeur et adaptée aux contextes et contraintes nationales.

Call to action

Innovation

- Encourager l'innovation et les start-ups à travers des incitations administratives et fiscales (crédit Impôt Recherche).
- Créer un écosystème autour de l'innovation.
- Mettre en place des solutions innovantes adaptés au royaume (télémédecine, Télé radiologie)

Digital health

- Digitaliser le parcours du patient et numériser son dossier médical pour une gestion optimale de la donnée et sa disponibilité.
- Mettre en place un système d'information unifié au niveau national et accessible à tous les acteurs de la santé.

Formation

- Promouvoir les partenariats entre les universités et les entreprises privées (industrie, cliniques, starts up, etc.) pour galvaniser l'innovation.
- Créer des passerelles entre les disciplines et les métiers tels que la médecine, l'ingénierie, l'économie et l'intelligence artificielle.
- Investir la formation dans les curriculums intermédiaires (infirmiers, agents de maintenance, etc.)
- Former le personnel médical aux nouvelles technologies et au management au cours du cursus universitaire et professionnel.
- Instaurer une culture de l'innovation, de la recherche et de l'entrepreneuriat dès les premières années du système éducatif.

L'innovation et la recherche sont des leviers pour améliorer le parcours de soin du patient

L'innovation et la recherche représentent aujourd'hui des conditions sine qua non pour aboutir à des avancées majeures dans le secteur médical et sanitaire au Maroc. Pour ce faire, il est essentiel de mettre en place un cadre incitatif au profit de l'ensemble des parties prenantes, publiques, privées et académiques. Les synergies apparaissent comme incontournables pour réussir une politique d'innovation créatrice de valeur et adaptée aux contextes et contraintes nationales.

Call to action

Recherche

- S'aligner aux standards internationaux pour augmenter l'attractivité du Maroc et favoriser les projets de recherches biomédicales.
- Créer un environnement législatif, réglementaire et procédurier favorable à l'innovation et à la recherche.
- Créer un guichet unique digital qui centralise les procédures et l'information relatives aux projets de recherche afin de pallier à la multiplicité des intervenants.
- Renforcer la recherche par une spécialisation territoriale et une spécialisation des établissements de santé privés.

Une gouvernance efficace, orienté résultat, avec des moyens forts et autoritaires, prépare le terrain au financement.

Le secteur de la santé au Maroc connaît depuis ces dernières décennies une progression, tant au niveau des structures que des ressources allouées, en faveur du système de santé. Plusieurs mesures restent à déployer afin de faire évoluer les modes de financements de la santé et la gouvernance du secteur. Performance, rationalisation et allocation équitable des ressources sont aujourd'hui les facteurs de succès d'une politique publique sanitaire.

Call to action **Gouvernance**

PPP

- Structurer le cadre réglementaire des PPP afin de permettre une utilisation optimale de toutes les ressources publiques, aussi bien matérielles qu'humaines
- Se concentrer sur les domaines suivants : gestion déléguée, achat de prestation et formation continue commune.
- Consolider les partenariats public-public en parallèle des PPP.

Normes & Dispositifs de Santé

- Mettre en place une carte sanitaire fonctionnelle, à travers des chiffres et des statistiques, permettant une allocation efficiente des ressources humaines et matérielles dans l'espace et le temps.
- Instaurer le concept de dispositif de santé (moyens techniques, humains, matériels), le normaliser, le standardiser et le contrôler.
- Instaurer une obligation de rapporter publiquement l'utilisation du budget dédié à l'achat des prestations de santé.
- Mettre à disposition de tous les acteurs de la santé des données transparentes et cohérentes
- Structurer le cadre réglementaire qui régit l'exercice des fonctionnaires de l'état dans les établissements privés.

Une gouvernance efficace, orienté résultat, avec des moyens forts et autoritaires, prépare le terrain au financement.

Le secteur de la santé au Maroc connaît depuis ces dernières décennies une progression, tant au niveau des structures que des ressources allouées, en faveur du système de santé. Plusieurs mesures restent à déployer afin de faire évoluer les modes de financements de la santé et la gouvernance du secteur. Performance, rationalisation et allocation équitable des ressources sont aujourd'hui les facteurs de succès d'une politique publique sanitaire.

Call to action Gouvernance

Régionalisation

- Avancer sur la mise en place du Programme médical régional
- Régionaliser les systèmes de soins et procurer une autonomie financière aux structures régionales.
- Installer un système d'information coordonné et gradué au niveau de chaque région pour une optimisation du parcours patient.
- Créer un réseau/filière de soin afin de rationaliser le parcours patient et le rendre plus efficient.

Performance & Formation

- Construire un système de motivation du personnel soignant afin de retenir/encourager les talents, l'exercice dans les établissements publics et la présence dans les zones rurales ou à faible densité.
- Mettre en place un système de rémunération à la prestation pour les médecins du public.
- Mettre en place des indicateurs de performances dans le secteur public visant à la fois la mesure de l'efficacité des établissements de santé et du système de soins

Une gouvernance efficace, orienté résultat, avec des moyens forts et autoritaires, prépare le terrain au financement.

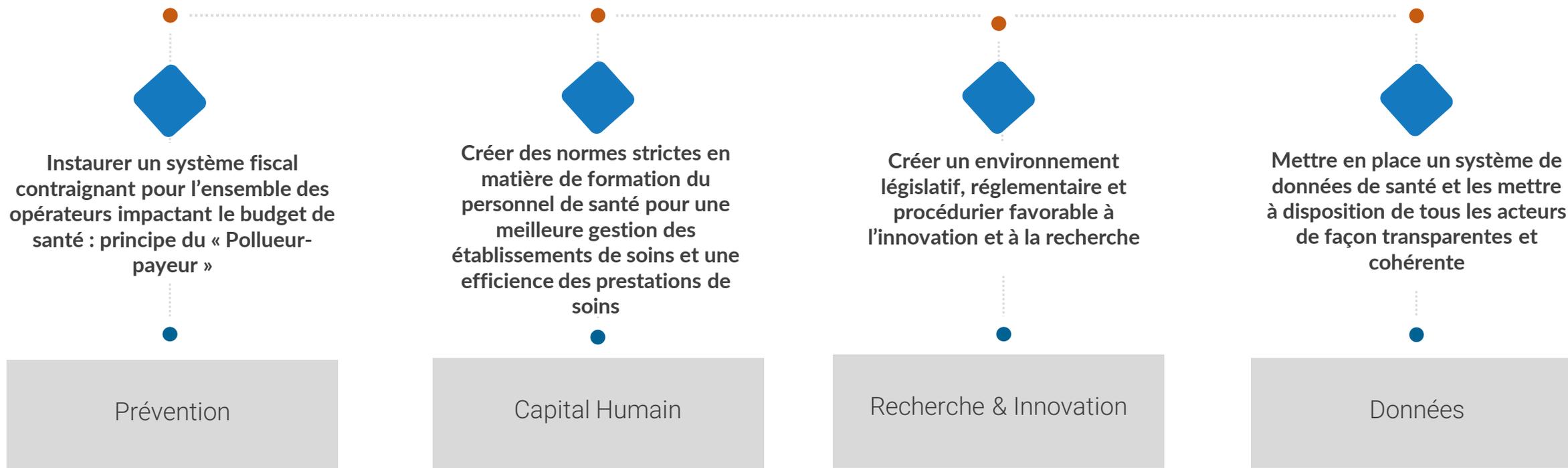
Le secteur de la santé au Maroc connaît depuis ces dernières décennies une progression, tant au niveau des structures que des ressources allouées, en faveur du système de santé. Plusieurs mesures restent à déployer afin de faire évoluer les modes de financements de la santé et la gouvernance du secteur. Performance, rationalisation et allocation équitable des ressources sont aujourd'hui les facteurs de succès d'une politique publique sanitaire.

Call to action Financement

- Définir des indicateurs de performance quantifiables et objectivement vérifiables, et ce, pour chacun des objectifs spécifiés dans la stratégie de financement de la santé.
- Rationaliser le budget existant en créant une adéquation entre les achats et les besoins.
- Passer d'un système de financement « comptable » à une logique économique d'investissement avec un système de prédictibilité très avancé.
- Adopter un modèle de prestation des soins de santé fondé sur la valeur incitant les prestataires de soins de santé à se concentrer sur la qualité des services rendus (Value-based healthcare is a healthcare)
- Taxer tous les acteurs qui contribuent à la détérioration de la santé des citoyens en utilisant des mécanismes de redistribution des taxes parafiscales (taxe soda).
- Optimiser le budget de santé à travers une stratégie d'achat mutualisée (public-privé).
- Instaurer le système de médecin de famille et/ou médecin traitant afin de rationaliser les coûts de santé et de créer un équilibre du système de CSU.
- Innover dans les modalités de financement pour mieux calibrer et cibler la couverture sanitaire. Exemple : vouchers à utiliser dans des établissements privés.
- Opter pour le marché financier pour financer l'infrastructure de soin tel que les OPCI (organisme de placement collectif immobilier)



Recommandations prioritaires



Recommandations prioritaires



Mettre en place un système prédictif des besoins en santé et inscrire la santé dans le budget d'investissement de l'Etat



Financement



Régionaliser et dépolitiser le système de santé avec une autonomie de gestion sur le plan humain, financier et matériel



Gouvernance



Encourager les PPP en créant un cadre réglementaire incitatif et adapté au système de santé marocain



PPP



Mettre en place un système d'évaluation des stratégies de santé, du financement et des prestations des soins de santé basés sur la valeur apportée (VBHC Value Based HealthCare)



Performance





Thinking Challenge

By ALS